



WORLD **DIABETES** FOUNDATION

VERDENSDIABETESFONDEN
ÅRSREGNSKAB 2013

WORLD DIABETES FOUNDATION
FINANCIAL STATEMENTS FOR 2013

GODKENDT AF BESTYRELSEN 4. MARTS 2014
APPROVED BY THE BOARD OF DIRECTORS 4 MARCH 2014

CVR-nr. 26 56 17 79

**Fondens hovedaktiviteter**

Fondens formål er at fremme adgang til forebyggelse og behandling af diabetes i udviklingslandene ved at yde støtte til:

- **Forøget opmærksomhed på og kendskab til diabetes**
- **Forebyggelse af sygdommen og dens komplikationer**
- **Uddannelse og træning**
- **Distributionssystemer**
- **Diagnosticering**
- **Adgang til behandling**
- **Monitorering**

Core Activities

The objective of the Foundation is to further the prevention and treatment of diabetes in developing countries by providing financial support to:

- **Increased awareness of and knowledge about diabetes**
- **Prevention of the disease and its complications**
- **Education and training**
- **Distribution systems**
- **Diagnosis**
- **Access to diabetes care**
- **Monitoring**

VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2013

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Donationer

Fonden indtægtsførte i 2013 TDKK 64.105 fra Novo Nordisk A/S mod TDKK 64.391 i året før.

Verdensdiabetesfondens indtægtsgrundlag består først og fremmest af et 10-årigt gavebrev fra Novo Nordisk A/S for perioden 2008 - 2017.

Finansielle indtægter

Faldende disponibel kapital, renteniveau og som følge heraf lavere afkast på fondens aktiver (obligationer, bank- og valutabeholdninger) medfører færre finansielle indtægter i forhold til tidligere år.

Fundraising indtægter

Der blev i regnskabsåret 2013 indsamlet TDKK 1.221 fra forskellige fundraising aktiviteter.

Fondsuddelinger

I henhold til Verdensdiabetesfondens fundats § 8 skal årets overskud så vidt muligt uddeles i samme regnskabsår. Kravet om at årets overskud skal uddeles er således opfyldt i 2013, hvor Fonden har uddelt brutto TDKK 56.754 til nye projekter mod TDKK 68.566 året før.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Management Review 2013

Financial highlights

Donations

In 2013, donations from Novo Nordisk A/S totalling DKK 64,105k were recognised as income, against DKK 64,391k in the previous financial year.

The World Diabetes Foundation's income base derives primarily from a 10-year donation programme from Novo Nordisk A/S, covering the period 2008-2017.

Financial income

Falling disposable capital, decreasing interest rates and, consequently, lower returns on assets (bonds, bank deposits and foreign exchange reserves) resulted in lower financial income compared to previous years.

Fundraising portfolio

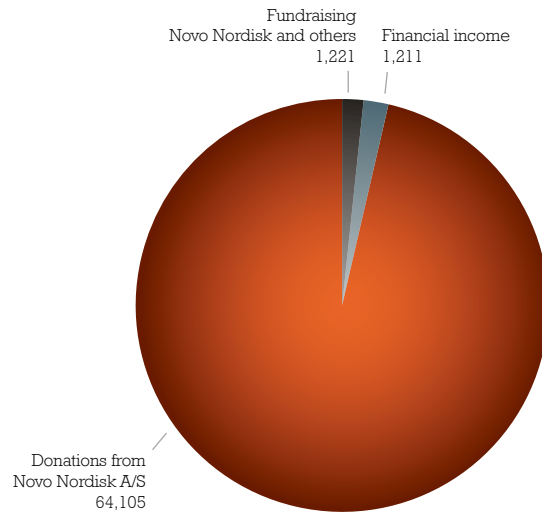
In the financial year 2013, donations of DKK 1,221k were raised through various fundraising activities.

Distributions

Under article 8 of the Statutes of the World Diabetes Foundation, the net profit for the year should, to the widest possible extent, be distributed in the same financial year. The distribution requirement was thus observed in 2013 when the Foundation distributed DKK 56,754k gross to new projects, against DKK 68,566k in 2012.

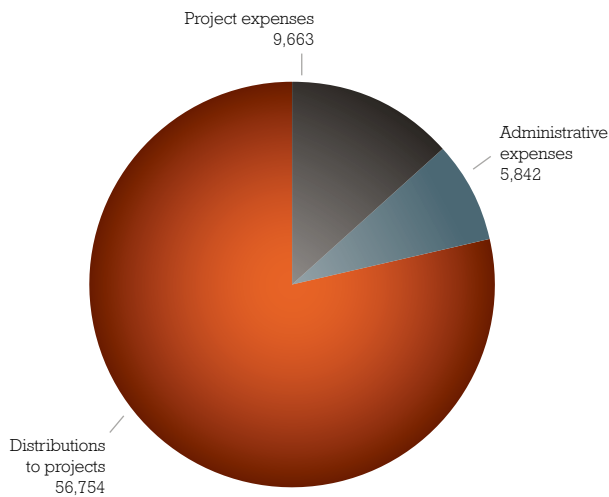
Nøgletal 2013

Following income and expenditure



INCOME 2013

DKK '000



EXPENDITURE 2013

DKK '000

VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2013

Segmentering

Årets uddelinger er fordelt på følgende parametre:

1. Uddelingernes formål

- i) Skærpelse af opmærksomheden på og kendskabet til diabetes
- ii) Opbygning af behandlingskapacitet
- iii) Forbedret patientbehandling

WORLD DIABETES FOUNDATION

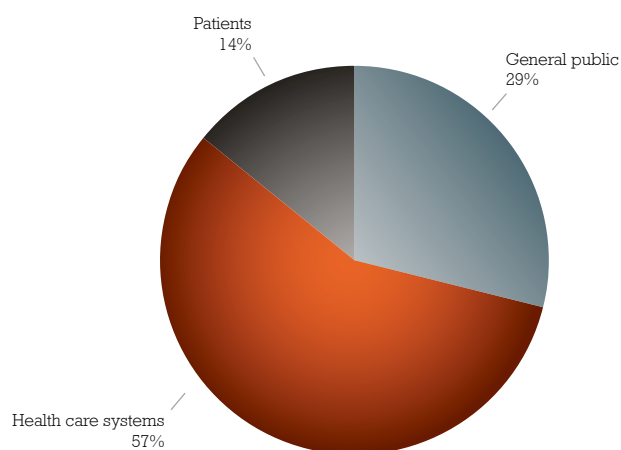
Management Review 2013

Segmentation

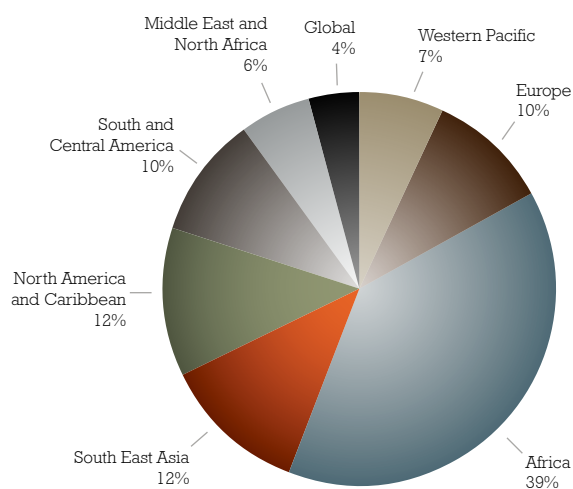
Distributions for the year are segmented as follows:

1. Purpose of the activity

- i) Raising general awareness of and knowledge about diabetes
- ii) Building up treatment capacity in the health care system
- iii) Improved treatment of patients



TARGET SEGMENTS 2013



GEOGRAPHICAL SEGMENTATION 2013

VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2013

Administration

Fonden har i året forsat søgt at fastholde administrationsomkostninger på et rimeligt niveau. Dette er sket uden at miste fokus på de strategiske målsætninger.

Det er et krav for fonden at holde administrationsomkostninger under 10% af de samlede indtægter. I 2013 udgjorde fondens administrationsomkostninger 8,78% af de samlede indtægter mod 8,17% i det foregående år.

Projektporteføljen

Verdensdiabetesfonden har til dato støttet 338 projekter i 108 lande. 178 projekter er igangværende. Værdien af den samlede projektportefølje udgør TDKK 693.395. Dette er eksklusive tilbageførte midler og lokale partners medfinansiering samt bidrag fra tredjepart.

For at komme i betragtning skal ansøgninger rette sig mod relevante sundhedsfremmende eller forebyggende indsatser med en kvalitativ og/eller eksperimenterende/innovativ metodegang, som kan skabe større og mere lige adgang til sundhed.

Ansøgningernes formål skal ikke alene ligge inden for fondens statutter, men også de strategiske indsatsområder, hvor der bl.a. skelnes til graden af effektivitet, produktivitet og bæredygtighed. Bestyrelsen søger endvidere at støtte projektilgange som har et stærkt fattigdomsfokus og potentielt vil kunne mangfoldiggøres.

Bestyrelsen godkendte 33 nye projektbevillinger i regnskabsåret.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Management Review 2013

Administration

The Foundation maintained a strong focus on keeping administrative expenses at a reasonable level without losing focus on its strategic objectives.

It is a requirement for the Foundation to keep administrative expenses below 10% of total income. In 2013, administrative expenses accounted for 8.78% of total income, against 8.17% the previous year.

Project Portfolio

To date, the World Diabetes Foundation has supported 338 projects in 108 countries. 178 of these are ongoing projects. The value of the aggregate project portfolio is DKK 693,395k. This figure is exclusive of unutilised funds, co-financing from local partners and donations from third parties.

To qualify for consideration, proposals are required to address relevant health-promoting or preventive measures through a qualitative and/or experimental/innovative approach, designed to create greater and more equal access to health.

The objectives of project applications must not only fall within the scope of the Foundation's Statutes, but must also be aligned with its strategic framework. Key focus is on the efficiency, productivity and sustainability of proposed designs. Moreover, the Board gives priority to projects with a strong poverty focus - and to solutions which can potentially yield replicable models.

During the financial year, 33 new project grants were approved by the Board.

VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2013

WDFs langsigtede engagement

WDFs indsats har i mange samarbejdslande været langsigtet og strakt sig over en periode på fem år eller mere. Ofte begyndende med støtte til små græsrods initiativer som over tid kan udvikle sig til mere holistiske landeprogrammer eller større nationale initiativer.

Fondsansøgninger tager afsæt i værdiskabende partnerskaber med globale, regionale eller lokale aktører. De er i udgangspunktet funderet i patient-centrerede løsninger som har potentiale til at kunne gøre en markant forskel i den enkelte borgers liv - og i et bredere samfundsmæssigt perspektiv.

I slutningen af 2013 godkendte bestyrelsen fondens strategi for perioden 2014 - 2016. En proces som afspejler det stadigt mere komplekse landskab, som fonden opererer i - og som kræver integreret tænkning og indsats - og samarbejde blandt en række forskellige aktører og på tværs af sektorer. Omdrejningspunktet vedbliver at være en faciliterende strategi, der skal virke gennem samspil med, forankring hos og mobilisering af lokale kræfter samt bæredygtige løsninger, som er kulturelt og lokalt tilpassede.

Den kommende strategiperiode vil fortsat have et stærkt fokus på kapacitetsopbygning og andre kvalitative indsatser. Dette arbejde koncentrerer særligt omkring strategiske partnerskaber, brug af indikatorer, interne reviews og eksterne evalueringer, erfaringsopsamling, læring på tværs af projekter samt mangfoldiggørelse af fondens resultater.

FN's Millennium Development Goals og WHO's Global NCD Action Plan er fortsat vigtige pejlemærker i realiseringen af fondens formål og daglige virke.

Løbende kvalitetssikring

De enkelte projekter formaliseres ved indgåelse af en kontrakt med den lokale partner, hvori der opstilles klare milepæle og succeskriterier. De godkendte projekter bliver fulgt nøje i henhold til fondens monitoreringssystem, som omfatter halvårslige rapporter, revisorpåtegninger og monitoreringsbesøg i modtagerlandet. Generelt kan man sige, at projekterne forløber tilfredsstillende. Forsinkelser opstår dog ofte, dels ifbm. indgåelse af kontrakt og opstart, dels ifbm. selve projektleveringen. Da de løbende udbetalinger er gjort betinget af opfyldelse af aftalte milepæle, medfører eventuelle forsinkelser ingen betydelig risiko for fonden.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Management Review 2013

WDF's long-term commitment

In many countries, the financial and technical support provided by WDF has spanned over five years or longer. Often starting with small grassroots initiatives which, over time, may develop into more holistic country programmes or larger-scale national initiatives.

Proposals are based on value-creating partnerships with global, regional or local players. They are, essentially, founded on patient-centred solutions with the potential to make a real difference in the individual citizen's life - and in a broader societal context.

At the end of 2013, the Board approved the Foundation's strategy for the period 2014-2016. A process reflecting the steadily more complex landscape in which the Foundation operates - and which calls for integrated thinking and approaches as well as cooperation among a large variety of players and across sectoral boundaries. The pivotal point is still a demand-driven and facilitating strategy. Working through interaction with, involvement of and mobilisation of local communities - combined with sustainable solutions adapted to local culture and needs.

The forthcoming strategic period will continue to focus on capacity building and other qualitative markers. This work will concentrate, in particular, on strategic partnerships, use of indicators, internal reviews and external evaluations, experience and data mining, learning across projects and dissemination of results from WDF-sponsored projects.

The United Nations' Millennium Development Goals and the WHO's Global NCD Action Plan remain key benchmarks in the realisation of the Foundation's objectives and day-to-day-activities.

Ongoing quality assurance

Individual project funding is formalised through a contract with the local project partner, in which milestones and success criteria are clearly defined. Ongoing projects are monitored closely in accordance with the Foundation's monitoring system. This includes semi-annual reports, auditors' reports and field visits in the recipient country. In general, the projects develop satisfactorily. Delays often occur, partly in connection with contract conclusion, partly in the actual project implementation phase. As instalments are made conditional on the achievement of agreed milestones, delays have no significant financial impact on the Foundation.



VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2013

Nul-tolerance politik

Fonden har også i 2013 søgt at institutionalisere tværgående erfaringer fra PwC revisioner i udvalgte partnerskabslande.

Ovenstående initiativ tjener flere formål; dels at styrke partnerorganisationernes kapacitet indenfor såvel finansiel - som mere almen projektstyring samt at sikre en høj grad af ansvarlighed og gennemsigtighed i administrationen af fondens midler.

I lande hvor det ikke er muligt at engagere PwC, eller hvor det grundet projektets begrænsede omfang ikke er formålstjeneligt at kontrahere med et internationalt revisionsfirma, revideres projekter af lokale revisionsfirmaer.

Der har i årets løb været konstateret tre sager om manglende dokumentation for berettiget anvendelse af projektmidler, og hvor der fra fondens side er stillet krav om tilbagebetaling. Herudover har bestyrelsen, som opfølgning på konkret projektbesøg, taget beslutning om præmatur lukning af igangværende projekt grundet utilstrækkelig inventarstyring.

På øvrige projekter følger sekretariatet løbende op på afsluttede revisioner, hvor interne kontroller har vist sig at være utilstrækkelige - og hvor WDF derfor har påkrævet fastfrysning af projektmidler indtil konkrete aktionsplaner, som har til formål at styrke interne kontroller eller øvrige tiltag, er blevet iværksat af den lokale modtagerorganisation

Forventninger til 2014

Det forventes at fondens indtægter og uddelinger vil være svagt stigende i forhold til niveauet i 2013.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Management Review 2013

Zero tolerance policy

Again in 2013, the Foundation attempted to institutionalise cross-cutting experience from PwC audits in selected partnership countries.

This initiative serves the dual purpose of building financial and project management capacity within partner organisations and of ensuring a high level of accountability and transparency in the administration of WDF-supported grants.

In countries where PwC audits are not feasible - or where it is not financially appropriate, considering the associated risk and size of project funding - to retain the services of an international accounting company, projects are audited by local accounting companies.

In the course of the year, the Foundation reported three cases of inadequate documentation to prove the legitimate use of project funding and where the Foundation has demanded repayment. As a follow-up to a specific project field visit, the Board furthermore decided to close an ongoing project prematurely as a consequence of insufficient management of tools and equipment.

On other projects, the Secretariat continuously follows up on concluded audits where internal controls have been found to be inadequate or poor. And, where WDF has embargoed release of further funds until appropriate action plans have been implemented by the recipient organisation.

Outlook for 2014

The Foundation's income and distributions are expected to be slightly higher compared to 2013.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og ledelsen har dags dato behandlet og godkendt fondens årsregnskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013. Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den på siderne 14 - 17 beskrevne regnskabspraksis. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsregnskabet retvisende. Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver og passiver, den finansielle stilling, ledelsesberetning samt resultatet af fondens aktiviteter.

Gentofte 4. marts 2014**Statement by the Management on the annual report**

The Board and Management have today reviewed and adopted the Financial Statements of the World Diabetes Foundation for the financial year 1 January - 31 December 2013. The Financial Statements have been prepared in accordance with the accounting policies described on pages 14 - 17. We consider the accounting policies applied appropriate and the estimates made reasonable. Furthermore, we consider the presentation of the overall Financial Statements to be true and fair. Therefore, in our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position, management review, assets, liabilities and the result of the operations of the Foundation.

Gentofte 4 March 2014

Management

Anders Dejgaard


Pierre Lefebvre
Chairman

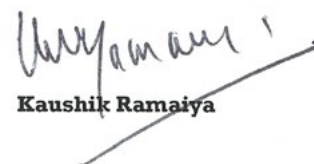
Board of Directors

Leif Fenger Jensen
Vice-chairman


Lars Rebien Sørensen


Ida Nicolaisen


Ib Bygbjerg


Kaushik Ramaiya


Anil Kapur

Den uafhængige revisors erklæringer

Til ledelsen i Verdensdiabetesfonden

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Verdensdiabetesfonden for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2013. Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet aflægges efter den på side 14-17 beskrevne regnskabspraksis.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med den på side 14-17 beskrevne regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Independent Auditor's report

To the Management of the World Diabetes Foundation

Report on Financial Statements

We have audited the Financial Statements of the World Diabetes Foundation for the financial year 1 January - 31 December 2013. The Financial Statements comprise income statement, balance sheet, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the accounting policies described on pages 14-17.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the accounting policies described on pages 14-17, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are free from material misstatement.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Foundation's preparation of Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Foundation's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

VERDENSDIABETESFONDEN

Den uafhængige revisors erklæringer

Til ledelsen i Verdensdiabetesfonden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2013 i overensstemmelse med den i årsregnskabet på side 14-17 beskrevne regnskabspraksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen og har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hellerup 4. marts 2014
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


Lars Holtug
Statsautoriseret revisor
State authorised public accountant

WORLD DIABETES FOUNDATION

Independent Auditor's report

To the Management of the World Diabetes Foundation

Opinion

Therefore, in our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Foundation at 31 December 2013 and of the results of the Foundation operations for the financial year 1 January – 31 December 2013 in accordance with the accounting policies described on pages 14-17.

Statement on Management's Review

We have read Management's Review and have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is consistent with the Financial Statements.

Hellerup 4 March 2014
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


Uffe Fink Jensen
Statsautoriseret revisor
State authorised public accountant



Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Verdensdiabetesfonden er udarbejdet i overensstemmelse med Fondsloven, samt efterfølgende beskrivelse af regnskabspraksis.

Omregning af fremmed valuta

Aktiver og gæld i fremmed valuta er omregnet til danske kroner efter balancedagens kurser, og kursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen. USD indeståender på bankkonti og depoter anvendes til sikring af skyldige uddelinger i USD. I det omfang disse konti sikrer specifikke forpligtelser indregnes kursreguleringer på såvel skyldige uddelinger som USD indeståender i resultatopgørelsen som finansielle indtægter og omkostninger.

Accounting policies

The financial statements of the World Diabetes Foundation have been prepared in accordance with the Danish Foundation Act and the accounting policies described below.

Translation policies

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rates at the balance sheet date, and exchange adjustments are recognised in the profit and loss account. USD bank and currency deposits are used to hedge against accrued distributions in USD. To the extent that the USD deposits are used to hedge against specific liabilities, exchange rate adjustments are recognised for both accrued distributions and for USD deposits in the profit and loss account as financial income and costs.

Skat

Fonden skal ifølge fundatsen foretage uddeling af hele årets overskud, hvorfor der ikke forventes skat i fonden. Der afsættes således ikke udskudt skat af midlertidige forskelle på obligationsbeholdninger, da disse elimineres med hensættelse til fremtidige uddelinger og efterfølgende udlignes af 125% fradragsværdi skattemæssigt af fondens bevillinger.

Indregning af indtægter

Indtægter baserer sig på følgende gavebrev.

Gavebrev 30. april 2008

For regnskabsårene 2011 - 2017 udgør bidraget 0,125 % af Novo Nordisk koncernens netto-insulinomsætning i det pågældende regnskabsår. Det årlige bidrag kan dog ikke overstige det mindste af følgende to beløb: DKK 80.000.000 eller 15 % af den skattepligtige indkomst for Novo Nordisk A/S i det pågældende regnskabsår.

Donationer under gavebrev af 30. april 2008 fra Novo Nordisk A/S modtages i kvartalsvise ydelser på baggrund af Novo Nordisk koncernens kvartalsregnskaber og indregnes, når beløb, hvorom der er givet tilsagn, kan gøres endeligt op.

Uddelinger fra Verdensdiabetesfonden

Når Verdensdiabetesfonden giver tilsagn om støtte ved at underskrive en projektkontrakt eller på anden måde forpligter sig til en uddeling, indregnes beløbet i resultatopgørelsen som bevilling, der indgår under fondens overskudsdisponering. Der foretages ikke tilbagediskontering af fremtidige udbetalinger af bevillinger, ligesom det antages at modtagerne opfylder alle krav, der afspejles i form af milestones, for udbetaling af bevillinger.

Tax

According to the Deed of Foundation, the Foundation is required to distribute the entire profit for the year, and therefore no tax is expected for the Foundation. Consequently, no provision has been made for deferred tax on temporary differences in respect of holdings of bonds as these are eliminated by provisions for future distribution and subsequently offset by a 125% tax value of the deduction in respect of amounts granted by the Foundation.

Recognition of income

Income is calculated on the basis of the following donation programme.

Deed of gift 30 April 2008

For the financial years 2011 - 2017 the donation from Novo Nordisk A/S is calculated as 0.125 % of the annual net revenue, not exceeding the lesser of the following two amounts: MDKK 80.0 or 15 % of the taxable income of Novo Nordisk A/S in the given financial year.

Donations under Deed of Gift of 30 April 2008 from Novo Nordisk A/S are received every quarter based on the quarterly accounts of the Novo Nordisk Group. Income is recognised when the amounts, which the Foundation has been promised, can be calculated.

Distributions from World Diabetes Foundation

When the World Diabetes Foundation undertakes to support a project by signing a project contract, or in other ways commits itself to making distributions, the amount is recognised in the profit and loss account as a grant included in the profit distribution of the Foundation. No discounting is made of future payments of grants, and it is assumed that the recipients will fulfil all requirements, to be reflected in the form of milestones, for payment of the grants.

Administrationsomkostninger

Fondens samlede administrationsomkostninger må ikke overstige 10% af fondens samlede indtægter. Fondens samlede indtægter måles som summen af donationer fra Novo Nordisk A/S og øvrige sponsorer samt finansielle indtægter. Administrationsomkostninger indeholder løn og pension samt øvrige adm. omkostninger i fondens sekretariat, vederlag til bestyrelsen, honorar for revision og vederlag til Novo Nordisk A/S og datterselskaber vedrørende ad hoc administrationsopgaver samt service aftale.

Civilstyrelsen tillod i 2011, at fondens administrationsudgifter i regnskabsårene 2011-2013 kan udgøre mere end 10% af fondens bruttoindtægt, således at der dispenseres fra vedtægtens § 4, stk. 10.

Projektkostninger

Projektkostninger omfatter omkostninger i forbindelse med monitorering og facilitering af fondens projekter, inklusive lønomkostninger, informationsmateriale og kommunikation om diabetes i udviklingslandene, samt omkostninger direkte relateret til projektkoordinering med samarbejdspartnere, herunder sundhedsmyndigheder, NGO'er og virksomheder.

Lønomkostninger

Lønomkostninger fordeles forholdsmæssigt mellem administrations- og projektkostninger på baggrund af medarbejdernes tidsregistrering på henholdsvis administrations- og projektopgaver.

Tilgodehavende hos Novo Nordisk A/S

Tilgodehavende fra Novo Nordisk A/S omfatter primært donationer for seneste kvartal, som Verdensdiabetesfonden har opnået tilsagn om, men som endnu ikke er modtaget.

Administrative expenses

Total administrative expenses of the Foundation may not exceed 10% of the Foundation's total income. The Foundation's total income is measured as the sum of donations from Novo Nordisk A/S and others and financial income. Administrative expenses include salaries and pensions as well as other administrative expenses in the Foundation's secretariat, remuneration to the Board of Directors, fees to the auditors and to Novo Nordisk A/S and affiliates for various ad hoc services and service level agreement.

In 2011, the Danish Civil Affairs Agency allowed the administrative expenses of the Foundation to exceed more than 10% of its gross annual income in the years 2011-2013, thereby waiving section 4 (10) of the statutes of the Foundation.

Project expenses

Project costs include costs incurred in connection with the monitoring and facilitation of the project portfolio of the Foundation, including salary costs, information material and communication about diabetes in developing countries as well as costs directly related to project coordination with local partners, including public health authorities, NGO's and companies.

Salary expenses

Salary expenses are split proportionally between administrative expenses and project expenses based on time registration on either administration tasks or project tasks.

Receivable with Novo Nordisk A/S

Receivable with Novo Nordisk A/S comprises primarily donations for the last quarter which the World Diabetes Foundation has been promised, but which have not yet been received.

Skyldige uddelinger

Skyldige uddelinger omfatter bevillinger, som endnu ikke er kommet til udbetaling, da milestones endnu ikke er nået eller fordi projekterne først igangsættes senere og tilsagnet derfor vedrører fremtidige perioder.

Værdipapirer

Obligationer måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs. Obligationer der står lige før udtrækning optages til kurs 100.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser omfatter hovedsageligt personalerelaterede omkostninger vedrørende bonus og feriepenge.

Accrued distributions

Accrued distributions comprise grants that have not yet been paid, as the milestones have not yet been achieved, or as the projects will not be initiated until later, which means that the promise relates to future periods.

Securities

Bonds are valued at the price at the balance sheet date. The bond price is calculated on the basis of the most recently offered selling price. Bonds that are close to maturity are recognised at a price of 100.

Other liabilities

Other liabilities primarily comprise employee related costs regarding bonus and holiday pay.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**PROFIT AND LOSS 1ST JANUARY - 31ST DECEMBER**

World Diabetes Foundation	NOTE	2013	2012
		DKK '000	DKK '000
Donationer modtaget fra Novo Nordisk A/S og andre <i>Donations from Novo Nordisk A/S and others</i>	1	65.326	65.230
Administrationsomkostninger <i>Administration expenses</i>	3, 4	-5.842	-5.329
Projektomkostninger <i>Project expenses</i>	3, 5	-9.663	-9.228
Resultat før finansielle poster <i>Profit/(loss) before financial income and expenses</i>		49.821	50.673
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	6	1.211	2.227
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6	-995	-1.415
Årets resultat <i>Profit/(loss) for the year</i>		50.037	51.485
Der foreslås fordelt således: <i>Proposed distribution:</i>			
Årets uddelinger fra Verdensdiabetesfonden <i>Distributions from the World Diabetes Foundation</i>	2	46.769	61.352
Disponibelt til fremtidige uddelinger <i>At disposal for future distributions</i>		3.268	-9.867
		50.037	51.485

BALANCE PER 31. DECEMBER**BALANCE SHEET AT 31ST DECEMBER****AKTIVER****ASSETS**

World Diabetes Foundation	NOTE	2013	2012
		DKK '000	DKK '000
Spærret konto <i>Blocked account</i>		260	260
Bundne aktiver		260	260
Tied-up assets			
Tilgodehavende hos Novo Nordisk A/S <i>Receivable Novo Nordisk A/S</i>		16.001	12.553
Tilgodehavende renter <i>Interest receivable</i>		857	528
Andre tilgodehavender <i>Other receivable</i>		101	0
Tilgodehavender i alt		16.959	13.081
Total receivable			
Obligationsbeholdning <i>Holding of bonds</i>	7	42.000	24.269
Bank og valutabeholdninger <i>Bank and currency deposits</i>		119.704	152.918
Disponible aktiver		178.663	190.268
Disposable assets			
Aktiver i alt		178.923	190.528
Total assets			

BALANCE PER 31. DECEMBER**BALANCE SHEET AT 31ST DECEMBER****PASSIVER****LIABILITIES AND EQUITY**

World Diabetes Foundation	NOTE	2013	2012
		DKK '000	DKK '000
Bunden fondskapital <i>Tied-up capital</i>		260	260
Disponibel kapital <i>Disposable capital</i>		25.730	22.461
Egenkapital i alt	8	25.990	22.721
Total equity			
Skyldige uddelinger <i>Accrued distributions</i>	9	150.564	165.416
Andre gældsforpligtigelser <i>Other liabilities</i>		2.369	2.391
Kortfristede gældsforpligtigelser i alt		152.933	167.807
Total short-term liabilities			
Passiver i alt		178.923	190.528
Total equity and liabilities			
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	10		

VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

NOTE 1 Donationer modtaget	2013	2012
<i>Donations received</i>	DKK '000	DKK '000
Donation modtaget fra Novo Nordisk A/S vedrørende indeværende år <i>Donation from Novo Nordisk A/S concerning current year</i>	64.105	64.391
Donation modtaget fra andre <i>Donation from others</i>	1.221	839
Donationer i alt	65.326	65.230
<i>Total donations</i>		

NOTE 2 Uddelinger fra Verdensdiabetesfonden	2013	2012
<i>Distributions from the World Diabetes Foundation</i>	DKK '000	DKK '000
I 2013 er fondens uddelinger opdelt på følgende formål: <i>In 2013 the Foundation distributed grants for the following purposes:</i>		
Forøgelse af opmærksomheden på og kendskabet til diabetes <i>General public</i>	16.439	19.761
Opbygning af behandlingssystemet <i>Health care system</i>	32.815	39.667
Forbedret patientbehandling <i>Patients</i>	7.500	9.138
Årets uddelinger før tilbageførsler	56.754	68.566
<i>Distributions for the year before reversals</i>		
Årets tilbageførte bevillinger - afsluttede projekter <i>Reversals - completed projects</i>	-9.985	-7.214
Bevillinger i alt	46.769	61.352
<i>Total grants</i>		
med følgende geografiske fordeling <i>with the following geographical split in percentage</i>		
Afrika / <i>Africa</i>	39%	16%
Europa / <i>Europe</i>	10%	2%
Mellemøsten og Nordafrika / <i>Middle East & North Africa</i>	6%	6%
Nordamerika og Caribien / <i>North America and Caribbean</i>	12%	0%
Syd og Central Amerika / <i>South and Central America</i>	10%	6%
Sydpåstien / <i>South East Asia</i>	12%	38%
Western Pacific	7%	29%
Global	4%	3%
	100%	100%

VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

NOTE 3	Personaleomkostninger	2013	2012
	Employee costs	DKK '000	DKK '000
	Lønninger <i>Wages and salaries</i>	8.406	7.734
	Pensioner <i>Pensions</i>	812	721
	Andre personaleomkostninger <i>Other employee costs</i>	485	682
	Personaleomkostninger i alt Total employee costs	9.703	9.137
	Gennemsnitligt antal ansatte <i>Average number of employees</i>	14	13
NOTE 4	Administrationsomkostninger	2013	2012
	Administration expenses	DKK '000	DKK '000
	Lønomsomkostninger <i>Salary costs</i>	3.302	3.205
	Vederlag til bestyrelse <i>Remuneration to the Board of Directors</i>	430	268
	Husleje <i>Rent</i>	339	331
	IT & telefoni <i>IT & telephony</i>	178	127
	Serviceaftale med Novo Nordisk A/S <i>Service level agreement with Novo Nordisk A/S</i>	158	106
	Revision & anden regnskabsmæssig assistance <i>Audit and other accounting services</i>	129	139
	Rejseomkostninger <i>Travel expenses</i>	44	66
	Stakeholder kommunikation & image pleje <i>Stakeholder communications & image building</i>	67	45
	Årsberetning og øvrige publikationer <i>Annual review and other publications</i>	22	0
	Øvrige bestyrelsesomkostninger <i>Other expenses - Board of Directors</i>	258	245
	Oversættelse <i>Translation services</i>	265	276
	Øvrige administrationsomkostninger <i>Other administration expenses</i>	650	521
	Administrationsomkostninger i alt Total administration expenses	5.842	5.329
	Administrationsomkostninger udgjorde af fondens samlede indtægter Of the total income of the Foundation administration expenses amounted to	8,78%	8,17%

VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

NOTE 5 Projektomkostninger	2013	2012
Project expenses	DKK '000	DKK '000
Allokeret lønomkostning <i>Salary costs</i>	6.401	5.932
Rejseomkostninger <i>Travel expenses</i>	1.350	1.331
Husleje <i>Rent</i>	749	732
Årsberetning og øvrige publicationer <i>Annual review and other publications</i>	38	0
IT & telefoni <i>IT & telephony</i>	266	223
Stakeholder kommunikation <i>Stakeholder communications & image-building</i>	28	39
Øvrige bestyrelsesomkostninger <i>Other expenses - Board of Directors</i>	217	319
Revision af lokale projekter <i>Auditing of local projects</i>	223	193
Oversættelse <i>Translation services</i>	166	155
Øvrige projektomkostninger <i>Other project expenses</i>	225	304
Projektomkostninger i alt	9.663	9.228
Total project expenses		

NOTE 6 Finansielle indtægter eller omkostninger	2013	2012
Financial income and expenses	DKK '000	DKK '000
Renteindtægter på bankindestående <i>Interest income on bank deposits</i>	192	417
Renteindtægter på obligationer <i>Interest income on holding of bonds</i>	826	749
Øvrige renteindtægter <i>Other interest income</i>	–	2
Øvrige kursgevinster <i>Other capital gain</i>	193	1.059
Total finansielle indtægter	1.211	2.227
Total financial income		
Realiseret kurstab på obligationer <i>Realised capital loss on bonds</i>	–	-230
Urealiserede kurstab på obligationer <i>Unrealised capital loss on bonds</i>	-707	-74
Øvrige kurstab <i>Other capital loss</i>	-288	-1.111
Total finansielle omkostninger	-995	-1.415
Total financial expenses		
Total finansielle poster	216	812
Total financial items		

VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

NOTE 7 Obligationsbeholdning 2013 2012

<i>Holding of bonds</i>						
Disponible aktiver	Price	Nom. value		Price	Nom. value	
Disposable assets		DKK '000			DKK '000	
Realkredit Danmark 10 S JA INK 2013	100,000	0	0	100,000	7,000	7,000
Realkredit Danmark 10 S JA INK 2014	100,000	42,000	42,000	101,585	17,000	17,269
Obligationsbeholdning i alt			42.000			24.269
Total holding of bonds						
Disponibel obligationsbeholdning			42.000			24.269
Disposable holding of bonds						

NOTE 8 Egenkapital 2013 2012

<i>Equity</i>			DKK '000	DKK '000
Bunden fondskapital		260		260
<i>Tied-up capital</i>				
Disponibel kapital		25.730		22.461
<i>Disposable capital</i>				
Egenkapital i alt		25.990		22.721
Total equity				

NOTE 9 Skyldige uddelinger 2013 2012

<i>Accrued distributions</i>			DKK '000	DKK '000
Primo skyldige uddelinger		165.416		167.067
<i>Accrued distributions at the beginning of the year</i>				
Årets bevillinger		46.769		61.352
<i>Current year distributions</i>				
Årets udbetalinger		-57.433		-61.086
<i>Current year payments</i>				
Urealiserede kursreguleringer		-4.188		-1.917
<i>Unrealised gain/loss</i>				
Ultimo skyldige uddelinger		150.564		165.416
Accrued distributions at the end of the year				

VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

NOTE 9 Skyldige uddelinger - fortsat	2013	2012
<i>Accrued distributions - continued</i>	DKK '000	DKK '000
Fondens bevillinger er planlagt til at komme til udbetaling i perioden 2013 - 2017 med følgende fordeling: <i>Distributions are scheduled to be payable in the period 2013-2017 as follows:</i>		
2013	0	91.923
2014	118.525	46.622
2015	19.428	24.034
2016	12.611	2.394
2017	0	443
Skyldige uddelinger	150.564	165.416
<i>Accrued distributions</i>		

NOTE 10 Eventualforpligtelser

<i>Contingent liabilities</i>	DKK '000
--------------------------------------	----------

Fonden har indgået lejekontrakt med 6 måneders opsigelse svarende til en fremtidig forpligtelse på TDKK 634 (TDDK 569). Fonden har ligeledes indgået IT/hosting aftaler med 3 og 12 måneders opsigelse svarende til en forpligtelse på TDKK 63 (52k).

The Foundation has entered into sub-lease agreement of six months' notice, equivalent to contingent liabilities of 634k (569k). Moreover, the Foundation has entered into IT/hosting agreements of 3 and 12 months' notice with a contingent liability of 63 (52k).

Our aim is to alleviate human suffering related to diabetes and its complications among those least able to withstand the burden of the disease.

1. We will recognise people with diabetes and related diseases as dignified humans in all our activities and communications.
2. We will display respect for the culture and values of the communities and countries within which we work.
3. We will facilitate the UN Millennium Development Goals by striving to reduce the beneficiaries' vulnerability – addressing basic needs but also promoting development of sustainable solutions.
4. We will give support regardless of race, gender or creed of the recipients in the developing world based upon assessment of needs and capabilities to meet these needs.
5. We will promote local ownership of sustainable initiatives in co-operation with governments, private institutions and civil society.
6. We will help build and strengthen local capacity to ensure that the recipients are empowered as key players in the development process.
7. We will seek to support and create synergy between both top-down and bottom-up approaches that apply participation and partnership as both a means and a goal.
8. We will be accountable to both those we seek to assist and those from whom we accept resources.
9. We will adopt and require our partners to adopt a zero tolerance policy to corruption and bribery.
10. We will be open and transparent, and report on the impact of our work, and the factors limiting or enhancing that impact.



The World Diabetes Foundation
is dedicated to supporting the
prevention and treatment of diabetes
in the developing world

The World Diabetes Foundation
creates partnerships and acts as a
catalyst to help others do more

The World Diabetes Foundation
strives to educate and advocate
globally in an effort to create
awareness, care and relief to those
impacted by the disease



WORLD **DIABETES** FOUNDATION