



# WORLD **DIABETES** FOUNDATION

VERDENSDIABETESFONDEN

ÅRSREGNSKAB 2010

WORLD DIABETES FOUNDATION

FINANCIAL STATEMENTS FOR 2010

CVR-nr. 26 56 17 79

**Fondens hovedaktiviteter**

Fondens formål er at fremme forebyggelse og behandling af diabetes i udviklingslandene ved at yde støtte til:

- **Forøget opmærksomhed på og kendskab til diabetes**
- **Forebyggelse af sygdommen og dens komplikationer**
- **Uddannelse og træning**
- **Distributionssystemer**
- **Diagnosticering**
- **Adgang til behandling**
- **Monitorering**

**Objective**

The objective of the World Diabetes Foundation (WDF) is to further the prevention and treatment of diabetes in developing countries by providing financial support to:

- **Increased awareness of and knowledge about diabetes**
- **Prevention of the disease and its complications**
- **Education and training**
- **Distribution systems**
- **Diagnosis**
- **Access to diabetes care**
- **Monitoring**

## VERDENSDIABETESFONDEN

---

Årsberetning 2010

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

---

#### Donationer

---

Fonden indtægtsførte i 2010 TDKK 68.578 fra Novo Nordisk A/S under de to gavebreve mod TDKK 68.418 året før.

Verdensdiabetesfondens indtægtsgrundlag består fortrinsvist af to sideløbende 10-årige gavebreve fra Novo Nordisk A/S som har tilkendegivet at ville støtte fonden med en samlet donation på maksimalt 1,2 mia. i regnskabsårene 2001 - 2017.

Der er under rammerne af det første gavebrev, som udløb 31. december, regnskabsført 528,8 mio. kroner set i forhold til det maksimale bevillingsloft på i alt 650 mio. kroner, jf. anvendt regnskabspraksis.

Over samme bevillingsperiode udgjorde Fondens bruttobevilling 509 mio. kroner.

#### Finansielle indtægter

---

Det lave renteniveau og som følge heraf lavere afkast på fondens aktiver (obligationer, bank- og valutabeholdninger) havde i 2010 en fortsat negativ indvirkning på Verdensdiabetesfondens netto finansielle indtægter.

#### Fundraising indtægter

---

Der blev i regnskabsåret 2010 indsamlet TDKK 1.624 via forskellige fundraising begivenheder, hovedsageligt foranlediget af Novo Nordisk medarbejdere og ledelse i Danmark og datterselskaber, men også gennem direkte projektstøtte fra eksterne kilder så som DANIDA og den spanske fond: Fundacion para la Diabetes.

#### Fondsuddelinger

---

I henhold til Verdensdiabetesfondens fundats § 8 skal årets overskud så vidt muligt uddeles i samme regnskabsår. Kravet om at årets overskud skal uddeles, er således opfyldt i 2010, hvor Fonden har uddelt brutto TDKK 63,532 til nye projekter mod TDKK 81,912 året før.

Den positive udvikling, både hvad angår finansielle nøgletal og effekten af de støttede projekter, er et resultat af fondens fokuserede indsats og strategiske fokus, herunder fortsat udbygning af partnernetværk inden for områderne diabetes og mødresundhed, diabetes og tuberkulose - og sammenhængen ml. smitsomme og ikke-smitsomme sygdomme.

## WORLD DIABETES FOUNDATION

---

Management Review 2010

### Financial highlights

---

#### Donations

---

In 2010, donations from Novo Nordisk A/S totalling DKK 68,578k were taken to income against DKK 68,418k in the previous financial year.

The income of the World Diabetes Foundation derives primarily from two concurrent 10-year donation programmes from Novo Nordisk A/S which has expressed its willingness to support the Foundation with a maximum of DKK 1.2 billion over the period 2001 - 2017.

Under the framework of the first donation programme which expired on 31 December, a total of DKK 528.8 million was realised against the maximum cap of DKK 650 million, cf. applied accounting practice.

Over the same period of time gross distributions at a tune of DKK 509 million were approved by the Board of Directors.

#### Financial income

---

Throughout 2010, lower market rates and associated yield on assets (bonds, bank and currency deposits) continued to affect net financial income of the World Diabetes Foundation adversely.

#### Fundraising portfolio

---

DKK 1,624k were raised through various fundraising events, primarily by staff and management at Novo Nordisk A/S and its affiliates, but also through co-funding in cash from other external sources such as the Danish Ministry of Foreign Affairs and the Spanish Fundación para la Diabetes.

#### Distributions

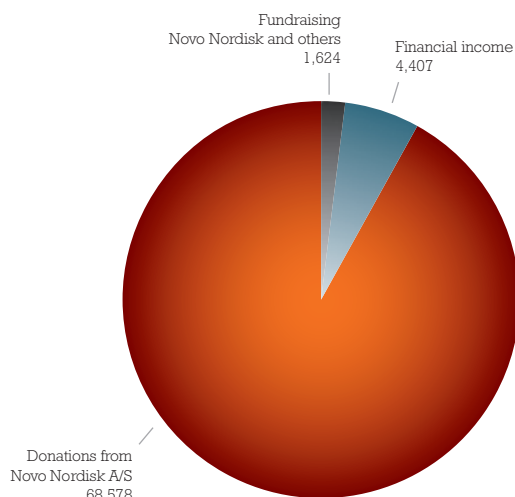
---

Pursuant to article 8 of WDF's Deed of Foundation, the profit for the year should, as far as possible, be distributed in the same financial year. This requirement was fully observed in 2010 where the Foundation distributed DKK 63,532k gross to new project interventions against DKK 81,912k in the previous financial year.

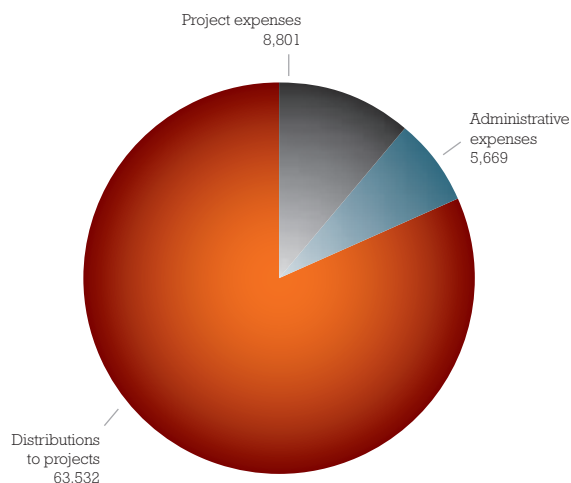
The positive result, both in terms of financial highlights and the substantive impact on the ground, is owed to the focussed strategy of the Foundation and concerted efforts spurred by its strong network of collaborating partners - with gestational diabetes, diabetes & tuberculosis - and link between infectious and non communicable diseases - as important strategic

Sammenlignet med 2010, skal den relative nedgang i årets uddelinger ses i lyset af, at niveauet for uddelinger sidste år generelt var meget højt samt det faktum, at fonden i stor udstrækning er afhængig af såvel mængden som kvaliteten af indkomne ansøgninger - og skiftende prioriteter.

The relative decrease in distributions compared to 2009 should be seen against a record high level of distributions in 2009 as well as the fact that soliciting of applications to the Foundation is primarily demand-driven - with shifting strategic priorities.

**INCOME 2010**

DKK '000

**EXPENDITURE 2010**

DKK '000

**Segmentering**

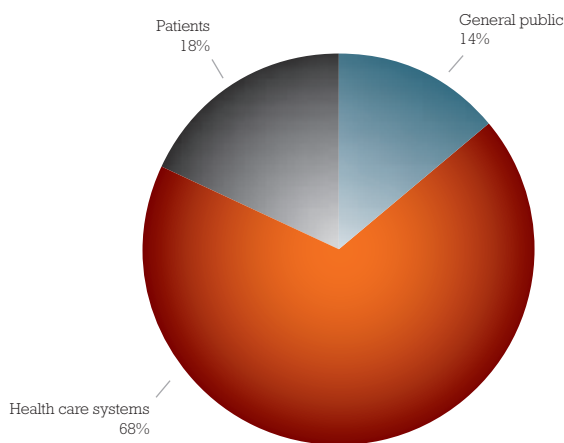
Årets uddelinger er fordelt på følgende formål:

- i) Skærpelse af opmærksomheden på og kendskabet til diabetes, ii) opbygning af behandlingskapacitet, iii) forbedret patient behandling samt iv) geografisk fordeling:

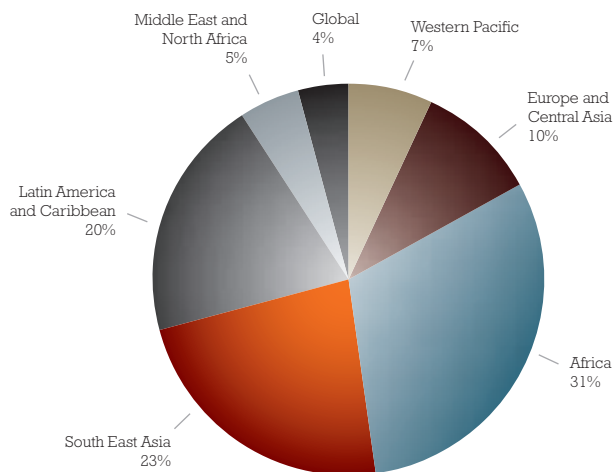
**Segmentation**

Distributions for the year were segmented according to the following purposes:

- i) Awareness raising among the general public in relation to treatment and prevention of diabetes; ii) building up treatment capacity in the health care system; iii) improved treatment of patients; and iv) geographical distribution.



**TARGET SEGMENTS 2010**



**GEOGRAPHICAL SEGMENTATION 2010**

## VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2010

### Administration

Fonden har i året fortsat søgt at holde kapacitetsomkostninger på et rimeligt niveau uden at miste fokus på de strategiske målsætninger og afledte behov for kontinuerligt at sikre, at sekretariatets administrative kapacitet videreudvikles i takt med porteføljens kompleksitet og bredde.

Til understøttelse af fondens strategiarbejde for 2011 - 2013 iværksatte sekretariatet i 2010 en ekstern interessentundersøgelse, hvorved omkostninger til stakeholder engagement og image-pleje steg i forhold til året før.

I relative tal faldt personaleomkostninger i 2010 samtidig med, at antallet af fuldtidsansatte steg fra 11 til 12 medarbejdere. Det relative fald skyldtes til dels barselsorlov, omlægning af en lederstilling til to programkoordinator stillinger samt større hensættelse til feriepenge i 2009 end i 2010.

Det er et krav for fonden at holde administrationsomkostninger under 10% af fondens samlede indtægter. I 2010 udgjorde fondens administrationsomkostninger 7,60% af de samlede indtægter.

### Projektporteføljen

Projekternes formål skal ikke alene ligge inden for fondens statutter, men også imødekomme bestyrelsens kvalitetskrav, hvor der bl.a. skeles til graden af innovation, effektivitet, produktivitet og bæredygtighed. Bestyrelsen søger endvidere at støtte projekter som potentielt vil kunne replikeres.

Verdensdiabetesfonden har til dato støttet 253 projekter i 96 lande hvoraf 182 projekter var igangværende ved udgangen af året. Værdien af igangværende og afsluttede projekter udgør TDKK 508.857, eksklusiv tilbageførte midler. Hertil kommer medfinansiering i form af egenfinansiering eller bidrag fra tredjepart, som administreres direkte af modtagerorganisationen.

De enkelte projekter formaliseres via indgåelse af en kontrakt med den lokale partner, hvori der opstilles klare milepæle og succeskriterier. De godkendte projekter bliver fulgt nøje i henhold til fondens monitoreringssystem, som omfatter halvårslige rapporter, revisorpåtegninger og monitoreringsbesøg.

Projekterne forløber generelt tilfredsstillende. Forsinkelser opstår dog, dels ifbm. indgåelse af kontrakt og opstart, dels ifbm. selve implementeringen. Da løbende udbetalinger først falder ved opfyldelse af aftalte milepæle, medfører eventuelle forsinkelser ingen betydelig risiko for fonden.

Der blev i 2010 taget flere nye initiativer med henblik på fortsat at styrke forvaltningen af fondens midler.

Først og fremmest blev fondens Code of Conduct revideret med direkte henvisning til fondens anti-korrupsionspolitik, som bygger på nul-tolerance over for korrupsion og bestikkelse.

## WORLD DIABETES FOUNDATION

Management Review 2010

### Administration

In 2010, the Foundation maintained its focus on keeping administrative expenses at a reasonable level, without losing track of its key objectives and need for continuously developing and streamlining its administrative infrastructure and support functions.

Compared to 2009, costs for stakeholder engagement & image-building saw a comparable increase due to contracting of external stakeholder mapping as part of ongoing revision of rolling strategy plan for 2011 - 2013.

In relative figures, the manning of the Secretariat was increased from 11 - 12 staff members at the same time as staff costs decreased. The relative decrease was partly caused by two maternity leaves, replacement of one managerial position with two technical officers and higher accrual of holiday allowance in 2009 compared to 2010.

It is a requirement for the Foundation to keep administration expenses below 10% of the total income. In 2010, administration expenses amounted to 7.60% of the total income.

### Performance highlights

The objectives of incoming project applications must not only fall within the scope of the statutes of the Foundation, but also comply with the strategic framework and demand for innovative and high-effect projects which can deliver the intended output, effect and impact - and potentially also yield replicable models.

To date the World Diabetes Foundation has supported 253 projects in 96 countries of which 182 projects are currently ongoing. The portfolio has a total value of DKK 508,857k, exclusive of subsequent reversals of unutilised funds and own contributions (in-kind or in-cash) from third parties and administered by the receiving organisation.

Individual projects are formalised by entering a contract with the implementing project partner in which clear milestones and success criteria are defined. Ongoing projects are monitored in accordance with the project management system and standard operating procedures of the Foundation, covering semi-annual progress and financial reports, auditors' reports and field visits.

In general, the projects are developing satisfactorily. Some delays are incurred in the contractual phase due to local conditions, or because of late initiation or obstacles in the implementation at ground level. Since payments are only made upon achievement of agreed milestones, delays have no financial impact on the Foundation.

Several new initiatives have been taken during 2010 to further enhance the Foundation's stewardship of its resources.

## VERDENSDIABETESFONDEN

---

Årsberetning 2010

Ligeledes blev der i året udarbejdet nyt format for partnerskabskontrakter med finansielle guidelines og tjeklister, som vil blive frigivet til foråret.

WDF afventer ligeledes godkendelse fra myndighederne for lancering af klagemekanisme på fondens hjemmeside i foråret 2011 samtidig med, at det allerede iværksatte samarbejde med PricewaterhouseCoopers (PwC) som WDF's foretrukne revisor også på lokale partnerskabsprojekter vil blive intensiveret og løbende dække et stigende antal projektrevisorer - med støtte fra PwC's lokale kontorer i de enkelte regioner.

I lyset af WDF's mange strategiske og fler-årige partnerskaber tjener ovenstående initiativer flere formål; dels at styrke partnerorganisationernes kapacitet indenfor såvel finansiell – som mere almen projektstyring samt at sikre en høj grad af ansvarlighed og gennemsigtighed i administrationen af fondens midler.

Der har i 2010 ikke været rejst nogen klager vedrørende mistanke om misbrug af lokale projektmidler. Der er i 1. kvartal af 2011 iværksat to undersøgelser.

### Katalysator

---

Fonden søgte i det forgangne år fortsat at udfylde sin proaktive rolle som fortaler og katalysator ved at yde støtte til kapacitetsopbygning, træning og uddannelse, fortalervirksomhed, netværksdannelse samt videndeling som kan være med til at styrke eksisterende sundhedssystemer og skabe bæredygtige modeller for forebyggelse og behandling af diabetes og relaterede kroniske sygdomme.

### Forventninger til fremtiden

---

Igennem det sidste årti har fondens dedikerede partnere iværksat initiativer rundt om i udviklingsverdenen, som har været med til at skabe bedre levevilkår for og adgang til behandling for mennesker, som lever med diabetes. Disse initiativer har potentialet for på sigt at kunne udbygges til mere omfattende nationale programmer.

I lyset af ovenstående ser Verdensdiabetesfonden således særligt frem til det forestående FN-møde om kroniske sygdomme ved FN's General Forsamling i september 2011, som udgør en vigtig milepæl i kampen mod diabetes og relaterede kroniske sygdomme.

Samtidig vil Verdensdiabetesfonden fortsat søge at konsolidere og udbygge sin portefølje – og løbende tilpasse sin strategi og tekniske kapacitet således, at den er rustet til at imødegå de nye udfordringer, som kommer til at tegne det næste årti.

Som følge af udbygningen af etablerede platforme og partnerskaber forventes uddelinger og donationer fortsat at ville udvikle sig positivt i 2011.

## WORLD DIABETES FOUNDATION

---

Management Review 2010

In particular, WDF's Code of Conduct was revised with specific mentioning of the Foundation's "zero tolerance to corruption and bribery", soon to be followed by release of a revised standard partnership agreement and new supporting financial guidance in spring 2011.

Also, pending approval from the Danish authorities, WDF expects to launch a new complaints mechanism on its website in spring 2011 at the same time as the ongoing collaboration with PricewaterhouseCoopers (PwC) as WDF's preferred auditor will be expanded to encompass an increasing number of local partnership projects - with support from PwC offices in the various regions.

Given WDF's many strategic partnerships the above initiatives serve the dual purpose of building financial and project management capacity within partner organisations as well as ensuring a high level of accountability and transparency.

In 2010, WDF has not received any reports on alleged cases of fraud or mal-appropriation of WDF grants. In the first quarter of 2011, two cases are ongoing.

### Catalyst for change

---

The World Diabetes Foundation takes great pride in its catalytic role: Empowering local champions and creating alliances to raise awareness, build local capacity, share learning and explore new opportunities to strengthen existing health systems and create sustainable models for prevention and care of diabetes and related non communicable diseases (NCDs).

### Investing in the future

---

Over the last decade, WDF's committed project partners have been busy setting up initiatives all around the developing world in their efforts to improve living conditions and access to care for people living with diabetes. These initiatives have the capability to be the launch pads for more comprehensive national programmes for NCDs in the future.

It is thus with much anticipation that WDF awaits the forthcoming UN General Assembly Special Session on non communicable diseases in September 2011, which presents a landmark opportunity in the fight against diabetes and related NCDs.

Within this changing external environment, the Foundation will continue to consolidate and further develop its portfolio - and adapt its strategy and technical capacity to meet the challenges of the next decade.

Distributions and donations are anticipated to continue to develop positively also in 2011.

## VERDENSDIABETESFONDEN

## WORLD DIABETES FOUNDATION

### Ledelsespåtegning

### Statement by the Management on the annual review

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt fondens årsregnskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010.

The Board and Management have today reviewed and adopted the Financial Statements of the World Diabetes Foundation for the financial year 1 January - 31 December 2010.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den på siderne 11 - 13 beskrevne regnskabspraksis. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udevede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsregnskabet retvisende. Årsregnskabet giver derfor efter vor opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af fondens aktiviteter.

The Financial Statements have been prepared in accordance with the accounting policies described on pages 11 - 13. We consider the accounting policies applied appropriate and the estimates made reasonable. Furthermore, we consider the presentation of the overall Financial Statements to be true and fair. Therefore, in our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position, assets, liabilities and the result of the operations of the Foundation.

16. marts 2011

16 March 2011

Management



**Anil Kapur**

Board of Directors



**Pierre Lefebvre**  
Chairman



**Leif Fenger Jensen**  
Vice-chairman



**Lars Røhien Sørensen**



**Ida Nicolaisen**



**Ib Bygbjerg**



**Kaushik Ramaiya**



### Den uafhængige revisors påtegning

---

#### Til ledelsen i Verdensdiabetesfonden

---

Vi har revideret årsregnskabet og årsberetningen for Verdensdiabetesfonden for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2010. Årsregnskabet omfatter årsberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet aflægges efter den på side 11-13 beskrevne regnskabspraksis.

#### Ledelsens ansvar

---

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for at udarbejde en årsberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med den på side 11-13 beskrevne regnskabspraksis. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede og en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

#### Revisors ansvar og den udførte revision

---

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og årsberetningen på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet og årsberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet og årsberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og årsberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for fondens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og årsberetningen.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Independent Auditor's report

---

#### To the Management of the World Diabetes Foundation

---

We have audited the Financial Statements and Management Review of the World Diabetes Foundation for the financial year 1 January - 31 December 2010. The Financial Statements comprise of the Management Review, applied accounting policies, income statement, balance sheet and notes. The Financial Statements are prepared in accordance with the accounting policies described on pages 11-13.

#### Management's Responsibility

---

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the Financial Statements as well as for the financial information related to the Management Review in accordance with the accounting policies described on pages 11-13. This responsibility includes designing, implementing and maintaining internal controls relevant to the preparation and fair presentation of its Financial Statements and Management Review that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable under the given circumstances.

#### Auditor's Responsibility

---

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements and Management Review based on our audit. We conducted our audit in accordance with Danish Auditing Standards. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements and Management Review are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements and Management Review. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement in the Financial Statements and Management Review, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal controls relevant to the Foundation's preparation and fair presentation of the Financial Statements and Management Review in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Foundation's internal controls. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements and Management Review.

We believe the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion. Our audit has not resulted in any qualification.

## VERDENSDIABETESFONDEN

---

---

### Den uafhængige revisors påtegning

---

#### Konklusion

---

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2010, samt at årsberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med den i årsregnskabet på side 11-13 beskrevne regnskabspraksis.

Kgs. Lyngby 16. marts 2011  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionselskab



**Mogens Nørgaard Mørgensen**  
State authorised public accountant

## WORLD DIABETES FOUNDATION

---

---

### Independent Auditor's report

---

#### Opinion

---

Therefore, in our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position, assets, liabilities and the result of the operations of the Foundation for the financial year 1 January - 31 December 2010 and of the Management Review in accordance with the accounting policies described on pages 11-13 of the Financial Statements.

Kgs. Lyngby 16 March 2011  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionselskab



**Uffe Fink Jensen**  
State authorised public accountant



### **Anvendt regnskabspraksis**

Årsregnskabet for Verdensdiabetesfonden er udarbejdet i overensstemmelse med Fondsloven, samt efterfølgende beskrivelse af regnskabspraksis.

### **Omregning af fremmed valuta**

Aktiver og gæld i fremmed valuta er omregnet til danske kroner efter balancedagens kurser, og kursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen. USD indestående på bankkonti og depoter anvendes til sikring af skyldige uddelinger i USD. I det omfang disse konti sikrer specifikke forpligtelser indregnes kursreguleringer på såvel skyldige uddelinger som USD indestående i resultatopgørelsen som finansielle indtægter og omkostninger.

### **Skat**

Fonden skal ifølge fundatsen foretage uddeling af hele årets overskud, hvorfor der ikke forventes skat i fonden. Der afsættes således ikke udskudt skat af midlertidige forskelle på obligationsbeholdninger, da disse elimineres med hensættelse til fremtidige uddelinger og efterfølgende udlignes af 125% fradragsværdi skattemæssigt af fondens bevillinger.

### **Accounting policies**

The financial statements of the World Diabetes Foundation have been prepared in accordance with the Danish Foundation Act and the accounting policies described below.

### **Translation policies**

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rates at the balance sheet date, and exchange adjustments are recognised in the profit and loss account. USD bank and currency deposits are used to hedge against accrued distributions in USD. To the extent that the USD deposits are used to hedge against specific liabilities, exchange rate adjustments are recognised for both accrued distributions and for USD deposits in the profit and loss account as financial income and costs.

### **Tax**

According to the Deed of Foundation, the Foundation is required to distribute the entire profit for the year, and therefore no tax is expected for the Foundation. Consequently, no provision has been made for deferred tax on temporary differences in respect of holdings of bonds, as these are eliminated by provisions for future distribution and subsequently offset by a 125% tax value of the deduction in respect of amounts granted by the Foundation.

### Indregning af indtægter

---

Donationer under de to gavebreve fra Novo Nordisk A/S modtages kvartalsvist af Verdensdiabetesfonden på baggrund af Novo Nordisk koncernens kvartalsregnskab og indregnes, når beløb, hvorom der er givet tilsagn, kan gøres endeligt op.

#### Gavebrev 13. marts 2002

Indtægter bliver i henhold til gaveerklæring beregnet som 0,25 % af Novo Nordisk koncernens årlige netto-insulinomsætning, dog maksimalt mindst af 65 mio. kr. og 15 % af koncernens skattepligtige indkomst.

#### Gavebrev 30. april 2008

For regnskabsårene 2008 - 2010 udgør bidraget 0,01 % af Novo Nordisk koncernens netto-insulinomsætning i det pågældende regnskabsår. Bidraget for et regnskabsår kan dog ikke overstige det mindste af følgende to beløb: TDKK 5.000 eller 15 % af den skattepligtige indkomst for Novo Nordisk A/S i det pågældende regnskabsår. Disse bidrag ydes i tillæg til bidrag under første forpligtelseserklæring. For så vidt angår grænsen på 15 % af den skattepligtige indkomst for Novo Nordisk A/S i et givet år skal bidrag under første forpligtelseserklæring medregnes.

For regnskabsårene 2011 - 2017 udgør bidraget 0,125 % af Novo Nordisk koncernens netto-insulinomsætning i det pågældende regnskabsår. Det årlige bidrag kan dog ikke overstige det mindste af følgende to beløb: TDKK 80.000 eller 15 % af den skattepligtige indkomst for Novo Nordisk A/S i det pågældende regnskabsår.

### Uddelinger fra Verdensdiabetesfonden

---

Når Verdensdiabetesfonden giver tilsagn om støtte ved at underskrive en projektkontrakt eller på anden måde forpligter sig til en uddeling, indregnes beløbet i resultatopgørelsen som bevilling, der indgår under fondens overskudsdisponering. Der foretages ikke tilbagediskontering af fremtidige udbetalinger af bevillinger, ligesom det antages at modtagerne opfylder alle krav, der afspejles i form af milestones, for udbetaling af bevillinger.

### Administrationsomkostninger

---

Fondens samlede administrationsomkostninger må ikke overstige 10% af fondens samlede indtægter. Fondens samlede indtægter måles som summen af donationer fra Novo Nordisk A/S og øvrige sponsorer samt finansielle indtægter. Administrationsomkostninger indeholder løn og pension samt øvrige adm. omkostninger i fondens sekretariat, vederlag til bestyrelsen, honorar for revision og vederlag til Novo Nordisk A/S og datterselskaber vedrørende ad hoc administrationsopgaver samt serviceaftale.

### Recognition of income

---

Donations from Novo Nordisk A/S under the two deeds of gift are received by the World Diabetes Foundation on a quarterly basis based on the quarterly accounts of the Novo Nordisk Group, and are recognised when the amounts, which the Foundation has been promised, can be calculated. Income is calculated on the basis of the following two donation programmes:

#### Deed of gift 13 March 2002

Income is calculated as 0.25 % of the annual net revenue from the Novo Nordisk Group's sale of insulin, however, not exceeding the lesser of MDKK 65 and 15 % of the taxable income of Novo Nordisk A/S in the given financial year.

#### Deed of gift 30 April 2008

Income is calculated as 0.01% of the annual net revenue from the Novo Nordisk Group's sale of insulin for the financial years 2008, 2009 and 2010. The donation cannot exceed the lesser of the following two amounts: MDKK 5.0 or 15 % of the taxable income of the Group. The contribution is given in addition to the first donation programme. As far as the calculation of the limit of the 15 % of Novo Nordisk's taxable income is concerned, the contribution under the first programme shall be included.

For the financial years 2011 - 2017 the donation from Novo Nordisk A/S is calculated as 0.125 % of the annual net revenue, not exceeding the lesser of the following two amounts: MDKK 80.0 or 15 % of the taxable income of Novo Nordisk A/S in the given financial year.

### Distributions from World Diabetes Foundation

---

When the World Diabetes Foundation undertakes to support a project by signing a project contract, or in other ways commits itself to making distributions, the amount is recognised in the profit and loss account as a grant included in the profit distribution of the Foundation. No discounting is made of future payments of grants, and it is assumed that the recipients will fulfil all requirements, to be reflected in the form of milestones, for payment of the grants.

### Administrative expenses

---

Total administrative expenses of the Foundation may not exceed 10% of the Foundation's total income. The Foundation's total income is measured as the sum of donations from Novo Nordisk A/S and financial income. Administrative expenses include salaries and pensions as well as other administrative expenses in the Foundation's secretariat, remuneration to the Board of Directors, fees to the auditors and to Novo Nordisk A/S and affiliates for various ad hoc services and service level agreement.

**Projektomkostninger**

---

Projektomkostninger omfatter omkostninger i forbindelse med monitorering og facilitering af fondens projekter, inklusive lønomkostninger, informationsmateriale og kommunikation om diabetes i udviklingslandene, samt omkostninger direkte relateret til projektkoordinering med samarbejdspartnere, herunder myndigheder, NGO'er og virksomheder.

**Lønomkostninger**

---

Lønomkostninger fordeles forholdsmæssigt mellem administrations- og projektomkostninger på baggrund af medarbejdernes tidsregistrering på henholdsvis administrations- og projektopgaver.

**Værdipapirer**

---

Obligationer måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs. Obligationer der står lige før udtrækning optages til kurs 100.

**Tilgodehavende donationer fra Novo Nordisk A/S**

---

Tilgodehavende donationer fra Novo Nordisk A/S omfatter donationer for seneste kvartal, som Verdensdiabetesfonden har opnået tilsagn om, men som endnu ikke er modtaget.

**Skyldige uddelinger**

---

Skyldige uddelinger omfatter bevillinger, som endnu ikke er kommet til udbetaling, da milestones endnu ikke er nået eller fordi projekterne først igangsættes senere og tilsagnet derfor vedrører fremtidige perioder.

**Andre hensatte forpligtelser**

---

Andre hensættelser indregnes, når fonden som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Andre hensatte forpligtelser omfatter hovedsageligt personalerelaterede omkostninger vedrørende bonus og feriepenge.

**Project expenses**

---

Project costs include costs incurred in connection with the monitoring and facilitation of the project portfolio of the Foundation, including salary costs, information material and communication about diabetes in developing countries as well as costs directly related to project coordination with local partners, including authorities, NGO's and companies.

**Salary expenses**

---

Salary expenses are split proportionally between administrative expenses and project expenses based on time registration on either administration tasks or project tasks.

**Securities**

---

Bonds are valued at the price at the balance sheet date. The bond price is calculated on the basis of the most recently offered selling price. Bonds that are close to maturity are recognised at a price of 100.

**Donations receivable from Novo Nordisk A/S**

---

Donations receivable from Novo Nordisk A/S comprise donations for the last quarter which the World Diabetes Foundation have been promised, but which have not yet been received.

**Accrued distributions**

---

Accrued distributions comprise grants that have not yet been paid, as the milestones have not yet been achieved or as the projects will not be initiated until later, which means that the promise relates to future periods.

**Other provisions**

---

Other provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Foundation has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation. Other provisions primarily comprises employee related costs regarding bonus and holiday pay.

## RESULTATOPGØRELSE

### PROFIT AND LOSS

<b>World Diabetes Foundation</b>	<b>NOTE</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
		DKK '000	DKK '000
Donationer modtaget fra Novo Nordisk A/S og andre <i>Donations from NNAS and others</i>	1	70.202	70.256
Administrationsomkostninger <i>Administration expenses</i>	3, 4	-5.669	-6.027
Projektomkostninger <i>Project expenses</i>	3, 5	-8.801	-9.132
<b>Resultat før finansielle poster</b> <b><i>Profit/(loss) before financial income and expenses</i></b>		<b>55.732</b>	<b>55.097</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	6	4.407	5.205
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6	-2.159	0
<b>Årets resultat</b> <b><i>Profit/(loss) for the year</i></b>		<b>57.980</b>	<b>60.302</b>
<b>Der foreslås fordelt således:</b> <b><i>Proposed distribution:</i></b>			
Årets uddelinger fra Verdensdiabetesfonden <i>Distributions from the World Diabetes Foundation</i>	2	57.887	76.292
Disponibelt til fremtidige uddelinger <i>At disposal for future distributions</i>		93	-15.990
		<b>57.980</b>	<b>60.302</b>

**BALANCE PER 31. DECEMBER****BALANCE SHEET AT 31<sup>ST</sup> DECEMBER****AKTIVER****ASSETS**

<b>World Diabetes Foundation</b>	<b>NOTE</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
		DKK '000	DKK '000
Spærret konto <i>Blocked account</i>		260	260
<b>Bundne aktiver</b>		<b>260</b>	<b>260</b>
<b>Tied-up assets</b>			
Tilgodehavende hos Novo Nordisk Koncernen <i>Receivable Novo Nordisk Group</i>		75	2.236
Tilgodehavende renter <i>Interest receivable</i>		2.678	4.014
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		96	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>2.849</b>	<b>6.250</b>
<b>Total receivable</b>			
Obligationsbeholdning <i>Holding of bonds</i>	7	83.763	101.064
Bank og valutabeholdninger <i>Bank and currency deposits</i>		118.503	98.176
<b>Disponible aktiver</b>		<b>205.115</b>	<b>205.490</b>
<b>Disposable assets</b>			
<b>Aktiver i alt</b>		<b>205.375</b>	<b>205.750</b>
<b>Total assets</b>			

**BALANCE PER 31. DECEMBER****BALANCE SHEET AT 31<sup>ST</sup> DECEMBER****PASSIVER****LIABILITIES AND EQUITY**

<b>World Diabetes Foundation</b>	<b>NOTE</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
		DKK '000	DKK '000
Bunden fondskapital <i>Tied-up capital</i>		260	260
Disponibel kapital <i>Disposable capital</i>		32.046	31.953
<b>Egenkapital i alt</b>	8	<b>32.306</b>	<b>32.213</b>
<b>Total equity</b>			
Skyldige uddelinger <i>Accrued distributions</i>	9	171.141	171.717
Andre hensatte forpligtigelser <i>Other provisions</i>		1.928	1.820
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser i alt</b>		<b>173.069</b>	<b>173.537</b>
<b>Total short-term liabilities</b>			
<b>Passiver i alt</b>		<b>205.375</b>	<b>205.750</b>
<b>Total equity and liabilities</b>			
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	10		



## VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

### WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

<b>NOTE 1 Donationer modtaget</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Donations received</b>	DKK '000	DKK '000
Donation modtaget fra Novo Nordisk A/S vedrørende indeværende år <i>Donation from Novo Nordisk A/S concerning current year</i>	68.578	68.418
Donation modtaget fra andre <i>Donation from others</i>	1.124	1.838
Donation modtaget fra Udenrigsministeriet <i>Donation from Danish Ministry of Foreign Affairs</i>	500	0
<b>Donationer i alt</b>	<b>70.202</b>	<b>70.256</b>
<b>Total donations</b>		
<b>NOTE 2 Uddelinger fra Verdensdiabetesfonden</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Distributions from the World Diabetes Foundation</b>	DKK '000	DKK '000
I 2010 er fondens uddelinger opdelt på følgende formål: <i>In 2010 the Foundation distributed grants for the following purposes:</i>		
Forøgelse af opmærksomheden på og kendskabet til diabetes <i>General public</i>	8.588	19.690
Opbygning af behandlingskapacitet <i>Health care system</i>	43.808	43.708
Forbedret patientbehandling <i>Patients</i>	11.136	18.514
<b>Årets uddelinger før tilbageførsler</b>	<b>63.532</b>	<b>81.912</b>
<b>Distributions for the year before reversals</b>		
Årets tilbageførte bevillinger - afsluttede projekter <i>Reversals - completed projects</i>	-5.645	-5.620
<b>Bevillinger i alt</b>	<b>57.887</b>	<b>76.292</b>
<b>Total grants</b>		
med følgende geografiske fordeling <i>with the following geographical split in percentage</i>		
Afrika / <i>Africa</i>	31%	47%
Sydøstasien / <i>South East Asia</i>	23%	19%
Europa og Centralasien / <i>Europe and Central Asia</i>	10%	2%
Western Pacific / <i>Western Pacific</i>	7%	8%
Mellemøsten og Nordafrika / <i>Middle East &amp; North Africa</i>	5%	9%
Latin Amerika og Caribien / <i>Latin America and Caribbean</i>	20%	13%
Global	4%	2%
	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

## WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

<b>NOTE 3 Personalemkostninger</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Employee costs</b>	DKK '000	DKK '000
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	7.801	8.238
Pensioner <i>Pensions</i>	553	501
Andre personaleomkostninger <i>Other employee costs</i>	581	786
<b>Personalemkostninger i alt</b>	<b>8.935</b>	<b>9.525</b>
<b>Total employee costs</b>		
Gennemsnitligt antal ansatte <i>Average number of employees</i>	12	11
<b>NOTE 4 Administrationsomkostninger</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Administration expenses</b>	DKK '000	DKK '000
Allokeret lønomkostning <i>Allocated salary costs</i>	3.105	3.420
Training costs <i>Training costs</i>	100	237
Vederlag til bestyrelse <i>Remuneration to the Board of Directors</i>	268	268
Husleje <i>Rent</i>	368	281
IT & telefoni <i>IT &amp; telephony</i>	99	90
Serviceaftale med Novo Nordisk A/S <i>Service level agreement with Novo Nordisk A/S</i>	94	88
Revision & anden regnskabsmæssig assistance <i>Audit and other accounting services</i>	151	192
Rejseomkostninger <i>Travel expenses</i>	95	110
Stakeholder kommunikation & image pleje <i>Stakeholder communications &amp; image building</i>	287	4
Årsberetning og øvrige publikationer <i>Annual review and other publications</i>	198	247
Øvrige bestyrelsesomkostninger <i>Other expenses - Board of Directors</i>	198	198
Øvrige administrationsomkostninger <i>Other administration expenses</i>	706	892
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b>5.669</b>	<b>6.027</b>
<b>Total administration expenses</b>		
<b>Administrationsomkostninger udgjorde af fondens samlede indtægter</b>	<b>7,60%</b>	<b>7,99%</b>
<b>Of the total income of the Foundation administration expenses amounted to</b>		

## VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

## WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

<b>NOTE 5 Projektomkostninger</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Project expenses</b>	DKK '000	DKK '000
Allokeret lønomkostning <i>Allocated salary costs</i>	5.729	5.828
Training costs <i>Training costs</i>	0	40
Rejseomkostninger <i>Travel expenses</i>	1.450	1.480
Husleje <i>Rent</i>	552	533
Årsberetning og øvrige publicationer <i>Annual review and other publications</i>	273	145
IT & telefoni <i>IT &amp; telephony</i>	56	78
Stakeholder communications <i>Stakeholder communications &amp; image-building</i>	14	280
External fees - Auditing of local projects <i>External fees - auditing of local projects</i>	70	172
Øvrige projektomkostninger <i>Other project expenses</i>	657	576
<b>Projektomkostninger i alt</b>	<b>8.801</b>	<b>9.132</b>
<b>Total project expenses</b>		

<b>NOTE 6 Finansielle indtægter eller omkostninger</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Financial income and expenses</b>	DKK '000	DKK '000
Renteindtægter på bankindestående <i>Interest income on bank deposits</i>	152	280
Renteindtægter på obligationer <i>Interest income on holding of bonds</i>	2.622	3.580
Realiseret kursgevinst på obligationer <i>Realised capital gain on bonds</i>	0	245
Urealiserede kursgevinster på obligationer <i>Unrealised capital gain on bonds</i>	368	288
Øvrige kursgevinster <i>Other capital gain</i>	1.265	812
<b>Total finansielle indtægter</b>	<b>4.407</b>	<b>5.205</b>
<b>Total financial income</b>		
Realiseret kurstab på obligationer <i>Realised capital loss on bonds</i>	-1.053	0
Øvrige kurstab <i>Other capital loss</i>	-1.106	0
<b>Total finansielle omkostninger</b>	<b>-2.159</b>	<b>0</b>
<b>Total financial expenses</b>		
<b>Total finansielle poster</b>	<b>2.248</b>	<b>5.205</b>
<b>Total financial items</b>		

## VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

### WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

#### NOTE 7 Obligationsbeholdning 2010 2009

<i>Holding of bonds</i>						
<b>Disponible aktiver</b>	<b>Price</b>	<b>Nom. value</b>		<b>Price</b>	<b>Nom. value</b>	
<b>Disposable assets</b>		DKK '000			DKK '000	
4% Realkredit Danmark 2009	0,000	0	0	0,000	0	0
4% Realkredit Danmark 2009	0,000	0	0	0,000	0	0
4% Realkredit Danmark 2010	100,000	0	0	100,000	2.400	2.400
4% Realkredit Danmark 2010	100,000	0	0	100,000	10.350	10.350
4% Realkredit Danmark 2011	100,000	15.670	15.670	102,142	15.670	16.006
4% Realkredit Danmark 2010	0,000	54.000	0	100,000	54.000	54.000
Realkredit Danmark 10 S INK 2011	100,000	3.796	3.796	102,142	3.796	3.877
Nykredit 12E B ja nc 2011	100,000	29.125	29.125	102,165	14.125	14.431
Realkredit Danmark 10 S INK 2012	100,490	35.000	35.172	-	-	-
<b>Obligationsbeholdning i alt</b>			<b>83.763</b>			<b>101.064</b>
<i>Total holding of bonds</i>						
<b>Disponibel obligationsbeholdning</b>			<b>83.763</b>			<b>101.064</b>
<i>Disposable holding of bonds</i>						

#### NOTE 8 Egenkapital 2010 2009

<i>Equity</i>			DKK '000	DKK '000
Bunden fondskapital		260		260
<i>Tied-up capital</i>				
Disponibel kapital		32.046		31.953
<i>Disposable capital</i>				
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>32.306</b>		<b>32.213</b>
<i>Total equity</i>				

#### NOTE 9 Skyldige uddelinger 2010 2009

<i>Accrued distributions</i>			DKK '000	DKK '000
Primo skyldige uddelinger		171.717		158.210
<i>Accrued distributions at the beginning of the year</i>				
Årets bevillinger		57.887		76.292
<i>Current year distributions</i>				
Årets udbetalinger		-65.290		-60.502
<i>Current year payments</i>				
Urealiserede kursreguleringer		6.827		-2.283
<i>Unrealised gain/loss</i>				
<b>Ultimo skyldige uddelinger</b>		<b>171.141</b>		<b>171.717</b>
<i>Accrued distributions at the end of the year</i>				

## VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

## WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

Fondens bevillinger er planlagt til at komme til udbetaling i perioden 2010 - 2016 med følgende fordeling:

*Distributions are scheduled to be payable in the period 2010-2016 as follows:*

2010	0	104.349
2011	85.004	45.511
2012	55.686	17.274
2013	20.980	3.262
2014	7.834	1.321
2015	1.197	0
2016	440	0

---

<b>Skyldige uddelinger</b>	<b>171.141</b>	<b>171.717</b>
<b><i>Accrued distributions</i></b>		

---

### NOTE 10 Eventualforpligtelser

2010

#### ***Contingent liabilities***

DKK '000

Fonden har indgået lejekontrakter med 3 måneders opsigelse svarende til en fremtidig forpligtelse på TDKK 307 (TDKK 489). Fonden har ligeledes indgået hosting aftale med 3 måneders opsigelse svarende til en forpligtelse på TDKK 14 (TDKK 14).

*The Foundation has entered into lease agreements of three months' notice, equivalent to contingent liabilities of 307k (489k). Moreover, the Foundation has entered a hosting agreement with 3 months' notice with a contingent liability of 14k (14k).*

**CODE OF CONDUCT**

---

Our aim is to alleviate human suffering related to diabetes and its complications among those least able to withstand the burden of the disease.

1. We will recognise people with diabetes and related diseases as dignified humans in all our activities and communications.
  2. We will display respect for the culture and values of the communities and countries within which we work.
  3. We will facilitate the UN Millennium Development Goals by striving to reduce the beneficiaries' vulnerability – addressing basic needs but also promoting development of sustainable solutions.
  4. We will give support regardless of race, gender or creed of the recipients in the developing world based upon assessment of needs and capabilities to meet these needs.
  5. We will promote local ownership of sustainable initiatives in co-operation with governments, private institutions and civil society.
  6. We will help build and strengthen local capacity to ensure that the recipients are empowered as key players in the development process.
  7. We will seek to support and create synergy between both top-down and bottom-up approaches that apply participation and partnership as both a means and a goal.
  8. We will be accountable to both those we seek to assist and those from whom we accept resources.
  9. We will adopt and require our partners to adopt a zero tolerance policy to corruption and bribery.
  10. We will be open and transparent, and report on the impact of our work, and the factors limiting or enhancing that impact.
-